

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.01 Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa ja 10 vuoden investointisuunnitelmaa			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Palveluverkon kohteet etenevät kokonaisuutena arvioiden hyvin. Ukrainan sota voi vaikuttaa kustannustasoon ja materiaalin saatavuuteen.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.01 Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa ja 10 vuoden investointisuunnitelmaa	01.01.01 Otamme käyttöön Martta Wendelin –päiväkodin		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Päiväkoti Martta Wendelin etenee aikataulussa ja henkilöstö valmistautuu siirtymään uusiin tiloihin. Henkilökunnalla on ollut siirtymiseen valmistavia kohtaamisia. Päiväkodin luovotus käyttäjälle on toteutumassa toukokuussa. Irtokalusteet on tilattu ja toimitukset ovat aikataulussa.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.01 Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa ja 10 vuoden investointisuunnitelmaa	01.01.02 Toteutamme Rykmentinpuiston monitoimikampuksen elinkaarikilpailutuksen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Neuvotteluvaihe etenee; Neuvottelukierroksella 2 nähtiin massoitteita ja keskusteltiin ratkaisuiden toimivuudesta isossa mittakaavassa. Seuraavaksi hiotaan lähtötietoja kohti huhtikuun neuvotteluita, ml. liikuntapaikka-asiat.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.01 Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa ja 10 vuoden investointisuunnitelmaa	01.01.03 Saamme valmiiksi Lahelan monitoimikampuksen hankesuunnitelman		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Hankesuunnittelu alkanut. Osaprojektit ovat järjestäytymässä. Hankkeeseen osallistuvia haastatellaan ja toiminnallisen suunnitelman tekeminen on aloitettu ja hankkeen laajuutta määritellään huomioiden Rykmentinpuistoon ja sieltä Lahelaan ohjattavat oppilasvirrat.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.01 Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa ja 10 vuoden investointisuunnitelmaa	01.01.04 Toteutamme laadukasta palveluverkkoviestintää		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kirkonkylän kampuksen nimiehdotuskilpailu on toteutettu maaliskuussa. Tuusula rakentaa -lehteen tehtiin jutut Martta Wendelinistä, Moniosta ja Kirkonkylästä. Tiedotteet Kirkonkylän hankkeen ja Rykmentinpuiston hankkeen etenemisestä on julkaistu.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.01 Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa ja 10 vuoden investointisuunnitelmaa	01.01.05 Käynnistämme Kirkonkylän kampuksen rakentamisen/suunnittelu etenee		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Edetään suunnitellusti. Purku valmis, murkaus ja lajittelu käynnissä. Irtokalustussuunnittelu loppusuoralla. Tontin liittymäjärjestelyt vaativat vielä toteuttamissopimuksen ELYn kanssa. Taideohjelma laadittu.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.01 Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa ja 10 vuoden investointisuunnitelmaa	01.01.06 Käynnistämme Riihikallion monitoimikampuksen rakentamisen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Suunnittelu ja urakkakilpailutuksen valmistelu ovat käynnissä. Rakennuslupahakemus on jätetty 28.2. (n. 4 viikkoa myöhässä). Hybridi-lämmitysjärjestelmän (erillishankinta) hankintamuoto on ratkaistu. Yleinen kustannustason toteutunut ja ennustettu nousu sekä Ukrainan tilanne aiheuttavat huolta kustannusten ylittymisestä ja urakkakilpailutuksen epäonnistumisesta. Suunnittelu saatetaan valmiiksi ja urakkakilpailutukseen vieminen ratkaistaan loppukevään ja kesän aikana.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.01 Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa ja 10 vuoden investointisuunnitelmaa	01.01.07 Edistämme Jokelan alueen suunnittelua		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Jokelan alueelle on laadittu projektisuunnitelma Peltokaaren päiväkodille, ja se on hyväksytty palveluverkon ohjausryhmässä maaliskuussa. Päiväkodin hankesuunnitelman laatiminen on viimeistelyvaiheessa. Hankkeessa on osallistettu suunnitteluun Jokelan alueen päiväkodinjohtaja. Peltokaaren päiväkotitoimitus on suunniteltu 6-ryhmäiseksi ja toteutettavaksi vuokramallilla. Hanke etenee aikataulussa.

Valtuustokauden tavoite	Vuositaloite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.01 Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa ja 10 vuoden investointisuunnitelmaa	01.01.08 Rakennamme Moniota		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Monion rakentaminen on edennyt aikataulussa ja useita suunnitelmia on alkuvuoden aikana päivitetty (esim. kalustesuunnitelmat, AV-suunnitelmat, kulunvalvontasuunnitelmat). Myös Monion johtoryhmä on perustettu ja se on pitänyt ensimmäisen kokouksensa. Ryhmä toimii rakentamisen ajan Monion projektiryhmän osana. Projektiryhmää vetää rakennuttajainsinööri Antti Kellokumpu ja sen tarkoituksena on varmistaa, että itse rakennuksen lisäksi myös organisaatio, yhteiset toimintatavat ja käytännöt saadaan järjestettyä ja sovittua ennen rakennukseen muuttamista syksyllä 2023. Myös lukion virkajärjestelyiden suunnittelu on edennyt alkuvuoden aikana.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.01 Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa ja 10 vuoden investointisuunnitelmaa	01.01.09 Suunnittelemme Hyrylän uuden nuorisotilan kauppakeskuksen yhteyteen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Nuorisotilan toiminnot ja tilojen suunnittelu varhaiskasvatuksen kanssa on edennyt suunnitellusti. Tilat, lähivarastoinnin tarpeet ja tarvittavat työpisteet ovat karkealla tasolla jo selvillä. Tilaohjelman konkreettinen on hyvä aloittaa mahdollisimman pian, 3D-kuvat ja yhteiskäytön tarkempi suunnitelma ja toimintaan tarvittava resurssointi on laskettava seuraavaksi.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.01 Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa ja 10 vuoden investointisuunnitelmaa	01.01.10 Korjaamme Taidekasarmin taiteen taloksi		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Hankesuunnitelma valmistunut, toteutusaikataulu auki
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.02 Luomme hyvät yhdyspinnat ja rakenteet yhteisyyöhön Hyvinvointialueiden kanssa	01.02.01 Siirrämme oppilashuollon palvelut hyvinvointialueelle		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Opiskeluhuollon henkilöstö siirtyy 1.1.2023 alkaen hyvinvointialueelle. Siirtymän valmistelua tehdään yhteistyössä Keusoten ja muiden hyvinvointialueelle siirtyvien kuntien kanssa. Osana valmistelua henkilöstölle on säännölliset, noin kerran kuukaudessa tapahtuvat, Keusoten vetämät infotilaisuudet. Näiden infotilaisuuksien lisäksi tehdään kuntakohtaista ja alueellista yhteistyötä jo olemassa olevien rakenteiden ja yhteisten toimintakäytänteiden kartoittamiseksi.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.08 Uusimme kirjastojärjestelmän ja kehitämme alueellista kirjastotoimintaa			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Uuden kirjastojärjestelmän vaihtoehtoja on selvitetty. Alueellista kirjastotoimintaa kehitetään Rakas-hankkeessa.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.08 Uusimme kirjastojärjestelmän ja kehitämme alueellista kirjastotoimintaa	01.08.01 Hankimme uuden kirjastojärjestelmän Rakas-hankkeen yhdistymiselvityksen pohjalta (Kirkes ja Ratamo-kirjastokimppojen yhdistymiselvitys)		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Kirkes- ja Ratamo-kimppojen yhdistymiselvityksessä (Rakas-hanke) on todettu, että yhteistä kirjastojärjestelmää ei tulla hankkimaan. Rakas-hankkeessa selvitetään muita yhteistyön tiivistämisen muotoja ja etsitään yhteisiä käytäntöjä kahdelle eri kirjastojärjestelmää käyttävälle kirjastokimpalle.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.14 Kehitämme sivistyksen toimialueen toimintaympäristöjä ja valmennamme henkilöstöä uusien toimintaympäristöjen käyttöön	01.14.01 Kehitämme kasvun ja oppimisen ympäristöjä kalustehankinnoin.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kalustemuutoksia oppimisympäristöjen monipuolistamiseksi toteutetaan tänä vuonna Kellokosken peruskouluun ja lukioon, Jokelan yläkouluun ja Mikkolan kouluun. Jokelan yläasteen oppimistilat ovat vielä pitkään käytössä ennen palveluverkkouudistuksen kohdentumista Jokelan alueelle. Suunnitelma jatkaa loppuun aiemmin aloitetun oppimisympäristön muutostyön. Kellokosken koulun ja lukion kalustemuutokset liittyvät selkeään ja pitkäaikaiseen oppimisympäristöjen kehittämiskokonaisuuteen. Niillä saatetaan tiloja uudelleen, monimuotoisempaan käyttöön yksikössä. Mikkolan koulun kalustemuutokset tukevat oppimisympäristön kehittämistä kohti uusissa yksiköissä olevaa oppimissolun ja yhteisopettajuuden toimintamallia. Palveluverkon uudishankkeiden irtokalustussuunnittelu on käynnissä Riihikallion, Kirkonkylän ja Monion hankkeissa. Kalustussuunnittelun tueksi olemme järjestäneet kouluvierailuja Sipooseen, Vantaalle, Kellokoskelle, Lauritsalaan ja Keravalle.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.14 Kehitämme sivistyksen toimialueen toimintaympäristöjä ja valmennamme henkilöstöä uusien toimintaympäristöjen käyttöön	01.14.03 Laadimme koulutussuunnitelmat		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Sivistyksen kehittämissuunnitelmaan on kirjattu tavoitteeksi pitkäkestoisen koulutussuunnitelman laatiminen. Varhaiskasvatuksessa on käynnistetty seuraavan vuoden koulutuskalenterin suunnittelu, sekä johtamiseen liittyvien pitkäkestoisten koulutusten kartoitus johtajille, varajohtajille ja tiimijohtajille. Oppimisen palvelualueella rehtoreiden koulutuskokonaisuutta johtamisen kehittämiseksi jatketaan vuoden 2022 aikana. Vuoden alkupuolella on suunniteltu koulutuksen jatkoa. Ohjajien hiihtoloman koulutuspäivän aihe oli "Tunnettaavasti ohjaten". Opettajien koulutuskalenteria suunnitellaan lukuvuodelle 2022-23. Kulttuurin palvelualueella kirjastoissa ja museoissa osallistutaan alakohtaisiin ajankohtaisiin koulutuksiin. Vapaa-aikapalveluissa päivitetään yksiköiden koulutustarpeet ja henkilöstön osaamisen hyödyntämismahdollisuudet. Ruokapalveluissa on aloitettu koulutusten suunnittelu, mutta koulutuksia ei vielä ole vuoden 2022 osalta aloitettu.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.15 Digitalisoimme museopalveluita			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Tavoitteen toimenpiteissä kuvataan edistymistä tarkemmin.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.15 Digitalisoimme museopalveluita	01.15.01 Kehitämme museon digitaalista kokelmahallintaa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Museon vanhasta kokoelmanhallintaohjelma Muusasta luovutaan ja siellä olevat tietolähdetiedot tulee vaihtaa museon uuteen kokoelmahallintaohjelmaan MuseumPlusRiaan. Suunnittelutyö Finnan ja MuseumPlusRian kanssa käynnistyy syksyllä.
1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut.	01.15 Digitalisoimme museopalveluita	01.15.02 Toteutamme virtuaalisen museo-hankkeen ylikunnallisessa yhteistyössä (Tuusula, Kerava, Järvenpää)		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Ylikunnallinen virtuaalimuseohanke etenee suunnitellusti. Hankkeessa on kartoitettu kansainvälisestikin toimivia virtuaalisia museoita ja pyydetty tarjous AR-pelin luomiseksi Tuusulanjärven museoille. Museoiden henkilökunta on työpajoissa luonut mallin virtuaalimuseon toiminnolle.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.01 Jatkamme Urheilukeskuksen kehittämistä ja käynnistämme rakennushankkeet			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Tavoitteen toimenpiteissä kuvataan edistymistä tarkemmin.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.01 Jatkamme Urheilukeskuksen kehittämistä ja käynnistämme rakennushankkeet	05.01.01 BMX-rata valmistuu suunnitellussa aikataulussa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Koko hankkeen rakentamisaikataulun valmistumisaste tällä hetkellä n. 60%
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.01 Jatkamme Urheilukeskuksen kehittämistä ja käynnistämme rakennushankkeet	05.01.02 Toteutamme hallihankkeiden 1. vaiheen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Tuusulan Tenniskeskuksen rakennuttama monitoimihallin 1. vaihe (voimistelu- ja mailapelihalli) valmistuu syyskuun lopussa.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.01 Jatkamme Urheilukeskuksen kehittämistä ja käynnistämme rakennushankkeet	05.01.03 Laadimme Urheilukeskuksen projektisuunnitelman ja projektoimme toteutuksen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Alustava projektisuunnitelma on laadittu
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.03 Kehitämme taiteen ja kulttuurin harrastusmahdollisuuksia			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.03 Kehitämme taiteen ja kulttuurin harrastusmahdollisuuksia	05.03.01 Aloitamme taiteen perusopetuksen Martta Wendelinissä		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Martta Wendelinin salin suunnittelussa on tehty yhteistyötä sirkustaiteen perusopetuksen ja erityisesti ilma-akrobatian tarpeiden pohjalta. He tulevat olemaan keskeinen iltaikäyttäjä Martan tiloissa.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.03 Kehitämme taiteen ja kulttuurin harrastusmahdollisuuksia	05.03.02 Luomme uusia käytänteitä harrastamiseen ja kulttuuriin Monioon siirryttäessä		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Monion johtoryhmä on aloittanut toimintansa ja se keskittyy aluksi rakennushankkeen asioihin ja kehittää samalla tulevaa toimintakulttuuria. Johtoryhmässä suunnitellaan mm. lukion, Tuusulan opiston, kuvataidekoulun sekä musiikkiopiston kurssitarjontaa ja tilojen käyttöä.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.03 Kehitämme taiteen ja kulttuurin harrastusmahdollisuuksia	05.03.03 Laajennamme kulttuurikasvatuksen osaksi nuorisotyötä ja laadimme toteutuksen toimenpideohjelman		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	II asteen kulttuurikasvatussuunnitelman ensimmäinen luonnos on valmis.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.03 Kehitämme taiteen ja kulttuurin harrastusmahdollisuuksia	05.03.04 Laadimme II asteen kulttuurikasvatussuunnitelman		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kulttuurikasvatussuunnitelman luonnos on valmisteilla ja suunnitelman toteutus on tarkoitus saattaa loppuun kevään aikana.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.04 Kehitämme Moniosta taiteen ja kulttuurin taloa			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kulttuurituottaja on aloittanut ohjelmistosuunnittelun kartoitamalla talon tilat ja tekniikan.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.04 Kehitämme Moniosta taiteen ja kulttuurin taloa	05.04.01 Kehitämme Monion brändiä ja luomme markkinointisuunnitelman		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Monion kokonaisuus etenee, markkinoinnin näkökulmasta olemme vasta alussa. Monion kokonaisuuden kehittämisessä tulee huomioida kaikki talon käyttäjäryhmät.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.04 Kehitämme Moniosta taiteen ja kulttuurin taloa	05.04.02 Laajennamme lukion ja vapaan sivistystyön kurssivalikoimaa		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Suunnittelemme Monioon entistä monipuolisemman lukion ja vapaan sivistystyön kurssitarjonnan hyödyntäen Monion uusien tarkoituksenmukaisten tilojen avaamia pedagogisia mahdollisuuksia. Kurssitarjonnan kasvattamisen vaikutuksia on arvioitu vuoden 2023 talousarviota varten.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.05 Toteutamme liikuntapaikkojen kunnostushankkeita.			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Toteutusta kuvattu tarkemmin tavoitteen toimenpiteissä.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.05 Toteutamme liikuntapaikkojen kunnostushankkeita.	05.05.01 Päivitämme liikuntapaikkojen kunnostuksen työohjelman ja hoidamme pienempien hankkeiden suunnittelun ja toteutukset osana kunnossapitotoimia		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Lopullinen työohjelma on valmis toukokuussa, toteutukset kesän ja syksyn aikana.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.05 Toteutamme liikuntapaikkojen kunnostushankkeita.	05.05.02 Kehitämme uimahallin ympäristöä Varuskunnan aukion kaavatyössä		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta	Kunta on laatinut uimahallin laajentamisen ja maa- ja metsätalouden tarveselvityksen ja siihen liittyvässä jatkotyössä kaavalliset tarpeet ja vaihtoehtoiset etenemistavat. On erityisen tärkeää, että Hyrylän keskuksen kehittyessä uimahallipalveluiden tarpeet huomioidaan.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.06 Laadimme Halosenniemen kehittämissuunnitelman			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Halosenniemen kehittämissuunnitelma etenee suunnitellusti.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.06 Laadimme Halosenniemen kehittämissuunnitelman	05.06.01 Edistämme Ateljeekodin konservoiva korjaamista		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Teemme kuntayhteistyötä Mäntsälän kunnan kanssa Hyökännummen alueen ulkoiluolosuhteiden suunnittelussa. Jokelan kuntorata- ja kuntoporrashanke valmistuu syksyllä. Olemme mukana Sarvikallion kehittämistoimissa yhteistyössä UUVI:n kanssa ja parannamme Rykmentinpuiston alueen polkuverkostoa.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.06 Laadimme Halosenniemen kehittämissuunnitelman	05.06.02 Edistämme Halosenniemen kehittämissuunnitelman kokonaisvaltaista toteutumista.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Ateljeekodin konservoiva korjaaminen jatkuu ulkoseinien kunnostamisella keväällä.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.07 Parannamme kuntalaisten luontosuhdetta ja edistämme kulttuurimatkailua			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kulttuuri- ja luontomatkailu tulee esille kunnan matkailusuunnitelmassa.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.	05.07 Parannamme kuntalaisten luontosuhdetta ja edistämme kulttuurimatkailua	05.07.01 Parannamme luonto- ja kulttuuriympäristökohteiden palveluita		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Teemme kuntayhteistyötä Mäntsälän kunnan kanssa Hyökännummen alueen ulkoiluolosuhteiden suunnittelussa. Jokelan kuntorata- ja kuntoporrashanke valmistuu syksyllä. Olemme mukana Sarvikallion kehittämistoimissa yhteistyössä UUVI:n kanssa ja parannamme Rykmentinpuiston alueen polkuverkostoa. Osallistumme Tuusulanjärven luontokohteiden kehittämistöimiin ja uusien kohteiden suunnitteluun.
6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia.	06.01 Toteutamme hyvinvointisuunnitelma 2021-2025 poikkihallinnollisessa ja organisaatorajat ylittävässä yhteistyössä			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Tarkempaa edistymistä kuvataan tavoitteen toimenpiteissä.
6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia.	06.01 Toteutamme hyvinvointisuunnitelma 2021-2025 poikkihallinnollisessa ja organisaatorajat ylittävässä yhteistyössä	06.01.02 Tarjoamme lapsille ja nuorille maksuttomia matalan kynnyksen harrastuksia kaikissa kouluissa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Lasten ja nuorten matalan kynnyksen maksuttoman kerho- ja harrastustoiminnan järjestämiseksi olemme hakeneet koulun kerhotoiminnan avustusta ja Suomen harrastamisen mallin avustusta. Näistä odotamme päätöksiä kevään aikana. Matalan kynnyksen harrastustoimintaa on toteutettu lukuvuonna 2021-22 useilla eri kouluilla monen kerhotoiminnan kumppanin kanssa. Kumppanihakua lukuvuodelle 2022-23 on käynnissä. Uusia toimintamuotoja pilotoidaan jo keväällä 2022, esimerkiksi virtuaalisia pelikerhoja.
6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia.	06.01 Toteutamme hyvinvointisuunnitelma 2021-2025 poikkihallinnollisessa ja organisaatorajat ylittävässä yhteistyössä	06.01.05 Vahvistamme elinikäistä oppimista		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Lisäämme kaikille aikuisikäryhmille, erityisesti opinnoissa aliedustetuille västöryhmille, suunnattua opetustarjontaa mm. Opiston opinto-ohjelmassa. Hyödynnämme Monion uudet pedagogiset mahdollisuudet opetustarjonnan monipuolistamisessa.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia.	06.02 Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia yhteistyössä			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Poikkihallinnollisessa yhteistyössä on viety eteenpäin mm. Unicefin Lapsiystävällinen kunta –toimintamalliin hakemisen valmistelua, kuntatasoista kehittämistä kehittämisen johtoryhmässä, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinoimista HYTE-ryhmässä sekä lapsi- ja perhepalveluiden kehittämistä yhdessä eri palvelualueiden ja Keusoten kanssa Lanupe-ryhmässä. Hyvinvointialueelle siirtymisen valmistelussa keskeinen kokonaisuus on alkuvuodesta ollut täyden palvelun perhekeskuksen toimintasuunnitelman valmistelu. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma valmistui monialaisessa LANUPE-työryhmässä. Suunnitelmassa pilotoidaan kunnan ja Keusoten (tulevan hyvinvointialueen) yhdyspintatyön rakennetta lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointipalveluiden tuottamisessa. Kaikille yhteinen koulu –hankkeessa rehtoreiden hyvinvointityön valmennus on käynnistynyt. Kouluruokaryhmien toimintaa kehitetään yhteistyössä oppimisen kanssa.
6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia.	06.02 Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia yhteistyössä.	06.02.01 Kiinnitämme huomioita koronaxitissä yhteisöllisyyden palauttamiseen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kouluruokaryhmät käynnistetään uudelleen kevään 2022 aikana. Maksullinen välipala aloitetaan uudelleen. Ikäihmisten ruokailu aloitetaan uudelleen syksyllä 2022. Koronarajoitusten vähentämisen yhteydessä koulut ovat aloittaneet suunnittelemaan ja toteuttamaan pienempiä yhteisiä tapahtumia ja toteuttamaan retkiä koulun lähialuetta kauempana oleviin kohteisiin. Varhaiskasvatuksessa koronarajoitusten purkua on päästy toteuttamaan vähitellen, mutta sijaispula heikentää yhteistoiminnallisuuden mahdollisuuksia.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia.	06.02 Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia yhteistyössä.	06.02.02 Toteutamme kasvun ja oppimisen yhteisöön sitouttavia toimia päiväkodeissa, kouluissa ja nuorisotyössä. (perheohjaajat, SITKO, nuorisotyön kokoaikaiset työntekijät)		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	<p>Kaikille yhteinen koulu- hanke jatkuu edelleen. Osallisuuspedagogi on kiertänyt kouluja ja vetänyt työpajoja. Kaikille opettajille suunnattua koulutusta oli koko kunnan yhteisessä vesopäivässä. Kuntaan on nimetty kehittämisryhmä, joka on osallistunut hankkeen kautta Valterin tarjoamaan koulutukseen. Osana ko. hanketta kunnassa on aloitettu kunnan i-vision (erityisen tuen rakenteet kunnassa) laatiminen. Sitouttavan kouluyhteistyön (SITKO) hankkeessa tavoitteena on löytää toimiva malleja koulukäymättömyyden ehkäisemiseen ja tukea oppilaiden kiinnostamista koulunkäyntiin. Hanke kohdentuu 5- 9lk oppilaisiin. Hankkeen aikana pilotoidaan erilaisia interventiomalleja, kehitetään poissaolojen seuranta, vahvistetaan yhteistyötä koulun ja huoltajien välillä sekä monialaista yhteistyötä sosiaali- ja terveyshuollon toimijoiden kanssa. Tuusulassa pilotoidaan kouluvalmentajamallia sekä kehitetään yhteistyössä Vanhempainliiton kanssa vanhemmille tarjottavaa tukea erityisesti alakoulusta yläkouluun siirtymävaiheessa. Kuluvan vuoden aikana kouluvalmentajat ovat kehittäneet oppilaan kohtaamisen toimintamallia "Tuuscoachin". Maaliskuun loppuun mennessä kouluvalmentajilla oli ollut noin 100 yksilötapaamista nuorten kanssa. Hankkeessa pilotoidaan vanhempainkahvilamallia Riihikallion koulussa. Ensimmäinen vanhemmille suunnattu Teams- kahvila oli helmikuussa. Saadun kokemuksen perusteella loppukevään osalta vanhempainkahvilat laajennetaan koskemaan kaikkia yläkouluja. Hankkeessa on suunniteltu yhdessä Keusoten kanssa intensiivimallia, koulupudokkaan saamiseksi takaisin kouluun. Pilotointimallin suunnittelu on edennyt siihen vaiheeseen, että sitä päästään pilotoimaan vielä tulevan kevään aikana.</p>
6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia.	06.02 Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia yhteistyössä.	06.02.03 Vahvistamme yhteistyörakenteita Keusoten kanssa opiskeluhuollon palveluiden turvaamiseksi ja yhteisöllisen opiskeluhuollon suunnitelmallisuuden lisäämiseksi.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	<p>Opiskeluhuollon henkilöstö siirtyy 1.1.2023 alkaen hyvinvointialueelle. Siirtymän valmistelua tehdään yhteistyössä Keusoten ja muiden hyvinvointialueelle siirtyvien kuntien kanssa. Osana valmistelua henkilöstölle on säännölliset, noin kerran kuukaudessa tapahtuvat, Keusoten vetämät infotilaisuudet. Näiden infotilaisuuksien lisäksi tehdään kuntakohtaista ja alueellista yhteistyötä jo olemassa olevien rakenteiden ja yhteisten toimintakäytänteiden kartoittamiseksi.</p>

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia.	06.02 Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia yhteistyössä.	06.02.04 Panostamme LANUPE-työryhmän työskentelyyn lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin edistämiseksi hyvinvointialuesiirtymässä		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Poikkihallinnollisessa yhteistyössä on viety eteenpäin mm. Unicefin Lapsiystävällinen kunta –toimintamalliin hakemisen valmistelua lapsi- ja perhepalveluiden kehittämistä yhdessä eri palvelualueiden ja Keusoten kanssa Lanupe-ryhmässä. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma valmistui monialaisessa LANUPE-työryhmässä. Suunnitelmassa pilotoidaan kunnan ja Keusoten (tulevan hyvinvointialueen) yhdyspintatyön rakennetta lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointipalveluiden tuottamisessa. Hyvinvointialueelle siirtymisen valmistelussa keskeinen kokonaisuus on alkuvuodesta ollut täyden palvelun perhekeskuksen toimintasuunnitelman valmistelun aloittaminen. Tuusulasta on nimetty työryhmiin edustus.
6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia.	06.02 Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia yhteistyössä.	06.02.05 Hyödynnämme kouluterveyskyselyn 2021 tuloksia kunta- ja koulukohtaisessa hyvinvointityössä		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Joulu-tammikuussa ovat saapuneet koulukohtaiset tulokset, joita kouluilla on käsitelty yhteisöllisessä opiskeluhoitotyöryhmässä ja/tai koulun johtoryhmässä. Yksiköt kokoavat keskeisimmät havainnot ilon- ja huolenaiheista sekä suunnitelman siitä, miten huoliin tartutaan. Maaliskuun lopussa huoltajille järjestettiin Teamsissa kaksi vanhempainiltaa liittyen kuntakohtaisten kouluterveyskyselyiden tulosten esittelyyn. Tulosten lisäksi illassa oli aiheeseen liittyviä alustuksia hyvinvoinnin ja mielenterveyden teemoista. Alakouluikäisten vanhemmille suunnatussa illassa oli 80 osallistujaa ja yläkouluikäisten vanhemmille suunnatussa illassa 118 osallistujaa. Kunnan hyvinvointikertomukseen vuodelta 2021 hyödynnetään kouluterveyskyselyn tuloksia. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman laadinnassa kouluterveyskyselyn tulokset olivat keskiössä.
6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia.	06.02 Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia yhteistyössä.	06.02.06 Käynnistämme kulttuurihyvinvointisuunnitelman laatimisen		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Kulttuurihyvinvointisuunnitelman laatiminen on alkuvaiheessa. Olemme tutustuneet jo olemassa oleviin suunnitelmiin ja keskustelleet naapurikuntien kanssa aiheesta.
6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia.	06.02 Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia yhteistyössä.	06.02.07 Jatkamme Pro koulu toimintaa ottamalla lukuvuoden 2022-23 alusta uusia kouluja mukaan ohjelmaan.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Prokoulu etenee suunnitelmien mukaisesti. Prokoulu ohjelma on otettu käyttöön 11 koulussa. Kevään 22 aikana uudet lukuvuoden 22-23 aikana aloittavat koulut ilmoittautuvat mukaan.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
7. Vahvistamme kunnan, asukkaiden ja yhteisöjen osallisuutta ja kumppanuutta.	07.04 Kehitämme yhteisöllistä toimintaa ja olemme mukana yhteisöllisten tapahtumien järjestämisessä			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	
7. Vahvistamme kunnan, asukkaiden ja yhteisöjen osallisuutta ja kumppanuutta.	07.04 Kehitämme yhteisöllistä toimintaa ja olemme mukana yhteisöllisten tapahtumien järjestämisessä	07.04.01 Toteutamme Minä elän! Aleksis Kiven kuolemasta 150 vuotta -merkkivuotta teemalla mielenterveys ja järjestämme merkkivuoden tapahtumat yhdessä Nurmijärven ja muiden kumppanien kanssa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Merkkivuoden tapahtumat ovat käynnistyneet mielenterveyden kuntokortin lanseeraamisella ja Minä elän -klubin tapahtumilla.
8. Olemme osallisuuden edelläkävijä ja jatkamme demokratian eri muotojen ja osallistumisen tapojen kehittämistä.	08.02 Vahvistamme sivistyksen toimialueen osallistamisen ja osallistumisen tapoja kaikessa toiminnassamme			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Alkuvuoden koronarajoitusten purku on vaikuttanut osallistumisen tapojen kehittämiseen. Koronarajouksia on onneksi päästy purkamaan helmikuusta.
8. Olemme osallisuuden edelläkävijä ja jatkamme demokratian eri muotojen ja osallistumisen tapojen kehittämistä.	08.02 Vahvistamme sivistyksen toimialueen osallistamisen ja osallistumisen tapoja kaikessa toiminnassamme	08.02.01 Osallistamme oppilaita, huoltajia, henkilöstöä ja kuntalaisia Erätauko-menetelmällä kehittämistyöhön		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Erätaukoa on viety eteenpäin systemaattisesti, joskin toistaiseksi lähinnä hallinnon vetämänä. Koulutuksia on järjestetty keväällä perusopetuksen opettajille. Keskusteluja on järjestetty sivistyksen lautakunnille sivistyspalveluiden tulevaisuudesta ja lapsille ja nuorille palveluista, hyvinvoinnista, osallisuudesta ja henkilöstön osaamisesta. Osana Kaikille yhteinen koulu -hanketta menetelmää on hyödynnetty lasten kuulemisessa siitä, mitä inklusio heille tarkoittaa. Olemme mukana tuottamassa sisältöä osaksi Hyvin sanottu -hankkeen keskustelufestivaalisia syys-lokakuun vaihteessa 2022.
8. Olemme osallisuuden edelläkävijä ja jatkamme demokratian eri muotojen ja osallistumisen tapojen kehittämistä.	08.02 Vahvistamme sivistyksen toimialueen osallistamisen ja osallistumisen tapoja kaikessa toiminnassamme	08.02.02 Vahvistamme osallisuutta osana päiväkotien ja koulujen arkea		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Koronarajoitusten väljentämisen myötä kouluilla on aloitettu yhteisten tapahtumien suunnittelu ja toteutus tämän hetken riskejä arvioiden.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
8. Olemme osallisuuden edelläkävijä ja jatkamme demokratian eri muotojen ja osallistumisen tapojen kehittämistä.	08.02 Vahvistamme sivistyksen toimialueen osallistamisen ja osallistumisen tapoja kaikessa toiminnassamme	08.02.03 Luomme edellytyksiä vaikuttavalle oppilaskuntatyölle ja toteutamme lasten ja nuorten demokratiakasvatusta.		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Oppilaiden demokratiakasvatusta on edistetty kannustamalla koululuokkia mukaan osallistuvan budjetoinnin ideointiin ja äänestyksiin. Agenda 2030 –opetusohjelman kehittäminen jatkui kunnan yhteisissä vesoissa, jotka pidettiin 15.3. ja 17.3. 2022 kaikille opettajille. Agenda2030 -ohjelman käyttöönoton suunnittelua jatketaan kevään ajan ja se otetaan käyttöön syyslukuvuoden 2022-2023 alkaessa. Agenda2030-ohjelmassa demokratiakasvatus sisältyy usealle vuosiluokalle suunniteltuihin sisältöihin. Tavoitteena on kasvattaa aktiiviseen kansalaisuuteen.
8. Olemme osallisuuden edelläkävijä ja jatkamme demokratian eri muotojen ja osallistumisen tapojen kehittämistä.	08.02 Vahvistamme sivistyksen toimialueen osallistamisen ja osallistumisen tapoja kaikessa toiminnassamme	08.02.04 Keräämme uutta tietoa siitä, miten nuoret tänä päivänä harrastavat ja viettävät aikaa, Suomen harrastamisen mallin kehittäminen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kevään 2022 aikana on valmisteltu Suomen harrastamisen mallin valtionavustushakua. Siinä yhteydessä on kartoitettu mahdollisia harrastusten järjestäjiä. Rehtoreiden kanssa on suunniteltu harrastusten kohdentamisen prosessia kouluille ja oppilaiden osallisuutta tässä prosessissa. Toukokuun aikana on suunniteltu esiteltäväksi kouluittain oppilaille tähän asti tulleet yhteistyökumppaneiden kerho- ja harrastustarjoukset aihepiireittäin. Niiden perusteella toteutetaan kysely oppilaiden toiveista sekä tiedustelu, onko oppilailla jotain muuta toivetta, johon voisimme etsiä toteuttajia. Vapaa-aikapalvelut: On mukana suunnittelemassa ja toteuttamassa tehtävää kyselyä mm. koulunuorisotyön avulla.
	08.02 Vahvistamme sivistyksen toimialueen osallistamisen ja osallistumisen tapoja kaikessa toiminnassamme	08.02.05 Kehitämme lukiossa työelämä- ja korkeakoulu yhteistyötä		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Rohkeat kokeilut -hankkeen kautta olemme saaneet alkamaan jatkuvaa yhteistyötä korkeakouluopintojen kanssa. Järjestämme muutamia kurkistuskursseja korkeakouluopintoihin lukiolaisille. Tietotekniikan opinnoissa opiskelijoitamme on mahdollista tehdä muutamia kursseja vuodessa yliopistolle. Yliopisto-opinnoista tuotettiin hankkeen osana podcast yhdessä lukion alumnien kanssa: opiskelemaan.com Lukion Itämeri-projekti, Platonin akademia ja Rohkeat kokeilut -hanke ovat tuottaneet toimintakulttuuria, jonka kautta lukion yhteistyö korkeakouluun edelleen rakentuu.
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.01 Vahvistamme ja kehitämme kasvatuksen ja oppimisen toimintakulttuuria, laatua ja arviointia			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	

Valtuustokauden tavoite	Vuositaivoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.01 Vahvistamme ja kehitämme kasvatuksen ja oppimisen toimintakulttuuria, laatua ja arviointia	09.01.01 Huomioimme koronapandemian vaikutuksen kasvuun ja oppimiseen sekä lasten ja nuorten hyvinvointiin		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Ensimmäinen rahoituskausi Covid19-valtionavustuksesta päättyi 31.12.2021 sekä varhaiskasvatuksessa että perusopetuksessa ja lukiossa. Vastaava uusi avustus saatiin kuitenkin käyttöön vuoden 2021 syksyllä, joten yksiköt ovat pystyneet suunnittelemaan lisäresurssia kasvun ja oppimisen tueksi saumattomasti. Varhaiskasvatuksessa avustuksella on palkattu S2- opettaja, varhaiskasvatuksen erityisopettaja ja resurssilastenhoitaja. Perusopetuksessa on rahoitusta hyödynnetty yksikön koon ja oppilaiden tarpeiden mukaisesti resurssiopettajan palkkaamiseen, tukiopetustuntien lisäämiseen, laaja-alaisen erityisopettajan tuntien lisäämiseen ja koulunkäynninohjaajien tunteihin. Lukiossa avustuksella on palkattu resurssiopettaja.
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.01 Vahvistamme ja kehitämme kasvatuksen ja oppimisen toimintakulttuuria, laatua ja arviointia	09.01.02 Laadimme sivistyksen toimialueen kehittämissuunnitelman.		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Sivistyksen toimialueen kehittämissuunnitelma on laadittu vuosille 2022-2025. Tammi-helmikuussa kehittämissuunnitelma viimeisteltiin luonnokseksi, josta pidettiin infot sivistyksen molemmissa lautakunnissa. Maaliskuun aikana suunnitelmasta kerättiin palautetta henkilöstöltä, luottamushenkilöiltä, työsuojelulta ja pääluottamushenkilöiltä. Kehittämissuunnitelma etenee päätöksentekoon sivistyksen lautakuntiin huhtikuussa ja valtuustoon toukokuussa.
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.01 Vahvistamme ja kehitämme kasvatuksen ja oppimisen toimintakulttuuria, laatua ja arviointia	09.01.03 Olemme mukana alueellisissa ja valtakunnallisissa kehittämistoiminnassa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Olemme mukana YLEn ja Erätauko-säätiön Hyvin sanottu -hankkeessa, jonka kautta olemme verkostoituneet muiden aktiivisten dialogia edistävien kuntien kanssa. Olemme saaneet toteutettua Erätauko-koulutuksia hankkeen kautta henkilöstöllemme. Jatkamme Oppiva-verkostossa toista vuotta. Tarjoamme sen kautta koulutuksia varhaiskasvatuksen ja opetuksen henkilöstölle. Jatkamme OKM:n Oikeus oppia -kehittämisohjelman kautta saamiemme alueellisissa verkostoissa toteutettavia hankkeitamme Opinto-ohjaus, SITKO, Kaikille yhteinen varhaiskasvatus ja Kaikille yhteinen koulu). Kevään 2022 aikana haimme merkittäviä valtionavustuksia, jotka tukevat kuntastrategian ja kehittämissuunnitelman tavoitteiden saavuttamista: Varhaiskasvatuksen laadun, arvioinnin ja johtamisen tukeminen, Varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen oppimisen tuen ja inklusion kehittäminen, Koulutuksellisen tasa-arvon vahvistaminen varhaiskasvatuksessa ja esi- ja perusopetuksessa, Lasten ja nuorten matalan kynnyksen maksuttoman kerho- ja harrastustoiminnan järjestämiseksi olemme hakeneet Opetushallituksen koulun kerhotoiminnan avustusta ja Opetus- ja kulttuuriministeriön Suomen harrastamisen mallin avustusta. Ruokapalvelut ovat mukana Vastuulliset ruokapalvelut -kehitysohjelmassa. Vapaa-aikapalvelut on aktiivisesti mukana Kuuma-kuntien verkostotyössä nuoriso- ja liikuntatyön osalta. Lisäksi vapaa-aikapalvelut on mukana koulutuskokonaisuudessa, joka vahvistaa isojen kaupunkien ja kuntien liikuntajohdon edellytyksiä vastata yhteiskunnan ja liikuntakulttuuriin tulevaisuushaasteisiin.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.01 Vahvistamme ja kehitämme kasvatuksen ja oppimisen toimintakulttuuria, laatua ja arviointia	09.01.04 Luomme edellytyksiä uusien taitojen oppimiselle houkuttelevilla ja hyvin hoidetuilla liikuntaolosuhteilla ja -palveluilla		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Toimialueella on vielä palveluverkkoon liittyviä hankkeita tehtävänä, joka vie resursseja. Painopistettä siirretään kuitenkin myös olemassa olevien liikuntapaikkojen kehittämiseen ja käytön tehostamiseen. Yksi tällainen painopiste on laadun parantaminen suosittujen liikuntapaikkojen hoidossa, josta on saatu hyviä kokemuksia mm. talviliikuntapaikkojen ylläpidossa.
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.01 Vahvistamme ja kehitämme kasvatuksen ja oppimisen toimintakulttuuria, laatua ja arviointia	09.01.05 Jatkamme uuden opetussuunnitelman käyttöönottoa lukiossa.		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Uudesta opetussuunnitelmasta kerättiin palautetta ja sen perusteella on tehty ensi lukuvuoden kurssitarjottimeen muutamia muutoksia opintojaksojen järjestämiseen. Uusi opetussuunnitelma on kuitenkin saatu toimimaan kohtuullisen hyvin.
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.01 Vahvistamme ja kehitämme kasvatuksen ja oppimisen toimintakulttuuria, laatua ja arviointia	09.01.06 Kehitämme valmiuksia toimia kieli- ja kulttuuritietoisesti.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Varhaiskasvatuksessa on vahvistettu suomi toisena kielenä -osaamista jatkamalla Covid19-valtionavustuksen rahoituksella hankekausien yli s2-opettaja palkkausta. Jokelan yläkoulussa ja Hyökkälän koulussa on toteutettu valmistavan opetuksen oppilaiden integraatiota tukevaa kerhotoimintaa. Kerho on osa valmistavan opetuksen oppilaiden koulupäivää ja yleisopetuksen oppilaille tarjolla kerhotuntina. Kieli- ja kulttuuritietoisuus koulutuksia on tavoitteena jatkaa henkilöstölle osana lukuvuoden 2022-23 koulutuskalenteria.
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.01 Vahvistamme ja kehitämme kasvatuksen ja oppimisen toimintakulttuuria, laatua ja arviointia	09.01.07 Toteutamme laadukkaasti entistä monipuolisemman kuvataiteen perusopetuksen laajan oppimäärän opetussuunnitelman		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kuvataiteen perusopetuksen opetussuunnitelmaa toteutetaan laadukkaasti sitä kehittäen saadun palautteen perusteella. Opetussuunnitelma päivitetään hyödyntämään tulevat Monion uudet tilat kuvataiteen opetuksen toteuttamiseen ja kehittämiseen (mm. pimiö, kuvanveistotila).
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.01 Vahvistamme ja kehitämme kasvatuksen ja oppimisen toimintakulttuuria, laatua ja arviointia	09.01.08 Valmistaudumme viemään osan Opiston ja Kuvataidekoulun opintosuorituksista Koski-tietokantaan		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Suunnitellaan ensimmäisten osaamisperusteisesti arvioitujen opintojaksojen ottamista mukaan Opiston ohjelmaan lukuvuonna 2022-2023.
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.01 Vahvistamme ja kehitämme kasvatuksen ja oppimisen toimintakulttuuria, laatua ja arviointia	09.01.09 Tarjoamme monipuolisen kaikille väestöryhmille soveltuvan Opiston opetustarjonnan väistötiloissa ja Moniossa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Suunnittelemme entistä monipuolisemman Opiston Opetustarjonnan Monion opetustoimintaan, siihen asti toteutamme väistötiloissa mahdollisimman monipuolisen ja kattavan opetushelman. Monioon suunniteltuja tiloja valmistaudutaan hyödyntämään etenkin sana- ja ilmaisutaitteissa (mm. näyttämöt), kuvataiteissa (mm. pimiö, kuvanveistotilat), kädentaidoissa (mm. märkätilat) sekä tietotekniikassa (ns. Science lab). Käytössämme Monion valmistumiseen asti olevat väistötilat hyödynnämme mahdollisimman monipuoliseen ja kattavaan opetukseen.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.03 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää ja tiedolla johtamista ja mahdollistamme jaetun johtamisen			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.03 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää ja tiedolla johtamista ja mahdollistamme jaetun johtamisen	09.03.01 Edistämme henkilöstön hyvinvointia		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Ruokapalveluissa tehdään tyky-suunnitelma ruokapalveluille. Selvitetään koulutustarpeita henkilökunnalta ja kohdennetaan coachingia. Opettajien vesokoulutukset järjestettiin lähikoulutuksina ja niiden aikana tarjottiin aikataulutuksen kautta mahdollisuus myös vapaampaan keskusteluun. Korona-rajoituksia on purettu ja mahdollistettu työyhteisöjen yhteisöllisyyden vahvistaminen.
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.03 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää ja tiedolla johtamista ja mahdollistamme jaetun johtamisen	09.03.02 Kehitämme henkilöstön osaamista, erityisesti vuorovaikutus, monikulttuurisuus ja digitaidot.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Varhaiskasvatuksessa keskeistä on tunneilmastoltaan salliva ja hyväksyvä toimintakulttuuri ja oppimisympäristö. Ammatillinen ja tasapuolinen suhtautuminen lasten kaveritaitoihin ja vahvuuksiin. Ruokapalveluissa keskitytään kartoittamaan henkilöstön osaamista, ja tehdään kohdennettua coachingia kehityskohtiin. Henkilöstölle suunnitellaan Lean-koulutusta, jonka tavoitteena on osallistaa henkilökunta oman työnsä kehittämiseen. 6.4.2022 HHKaikille yhteinen koulu -hankkeessa on alkanut "Kouluuyhteisön johtaminen ja vahvistaminen systeemillä ja suhdeterustaisella työotteella" -koulutuskokonaisuus rehtoreille. Maaliskuussa (15.3. ja 17.3.) pidettiin opettajien vesokoulutuspäivät, joissa aiheena oli Agenda2030 ja Kaikille yhteinen koulu. Lukuvuoden 2022-23 opetuksen koulutuskalenterin suunnittelussa kiinnitetään mm. tunne- ja vuorovaikutustaitojen koulutuksiin.
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.03 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää ja tiedolla johtamista ja mahdollistamme jaetun johtamisen	09.03.03 Kehitämme toimintakulttuuria toiminnassa olevissa ja käynnistyvissä yksiköissä oppimisen palvelualueella ja varhaiskasvatuksessa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Uusien yksiköiden osalta on käynnistetty keskustelu- ja työryhmiä toimintakulttuurin kehittämiseksi. Varhaiskasvatuksessa johtamiskulttuuria ja pedagogista johtamista vahvistetaan ja kehitetään koulutuksin, uudelleen organisoinnin ja koulutusten kautta. Hyrylän alueen henkilöstölle on tarjottu mahdollisuuksia vierailu eri kuntien uudiskampuksilla toimintakulttuurin ja irtokalustesuunnittelun tueksi. Vierailuja on järjestetty Vantaalle Hämeenkyllän kouluun, Sipooseen Nikkilän sydämen kampukselle ja Lappeenrantaan Lauritsalan kouluun. Kellokosken koululla on järjestetty Kirkonkylän, Riihikallion ja Rykmentinpuiston kampuksien solumallin, toimintakulttuurin ja kalusteiden suunnittelun tueksi työpajoja opettajille. Kevään aikana vierailaan vielä Keravanjoen koulussa.
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista.	09.03 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää ja tiedolla johtamista ja mahdollistamme jaetun johtamisen	09.03.04 Määritämme palveluverkon rakentuvien yksiköiden johtamisjärjestelmät ja hyödynnämme mm. Lean- ja Coaching -menetelmiä		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Palveluverkossa rakentuvien ja suljettavien yksiköiden rehtoreiden ja apulaisrehtoreiden tehtävien sijoittelu on edennyt. Viranhaltijapäätöksiä suunnitelluista sijoitteluisista ei ole ehditty tehdä, mutta asia on käyty läpi kyseisten henkilöiden kanssa.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
10. Varmistamme arjen ja lähiympäristön turvallisuuden.	10.05 Tuemme toimialueilla sekä kunnan yhdessä tehtävää turvallisuustyötä että tietoturvallisuuden edistämistä digitaalisissa palveluissa			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	
10. Varmistamme arjen ja lähiympäristön turvallisuuden.	10.05 Tuemme toimialueilla sekä kunnan yhdessä tehtävää turvallisuustyötä että tietoturvallisuuden edistämistä digitaalisissa palveluissa	10.05.01 Toteutamme jalkautumista liikuntapaikkojen kunnossapidossa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Vapaa-aikapalvelut aloitti Tuusulanjärven talvikunnossapidossa systemaattisen kehitystyön vuonna 2017. Tavoitteeksi asetettiin tuolloin mm., että - kunnat toteuttavat yhteistyössä leveän ja suoran matkaluisteluradan Tuusulasta Järvenpään työtä tekemään perustetaan asiantuntijatiimi, jolla on käytössään vuosikymmenten tietotaito jäällä työskentelystä ja turvallisuusasioista- tehtävänä on tuottaa parhaat mahdolliset olosuhteet kulloisessakin säässä- työstä viestitään avoimesti, päivittäin ja viestinnässä korostuvat turvallisuus, tiedon lisääminen kuntalaisten keskuudessa ja erilaiset yhteistyötoimet.Toimintavuoden aikana tavoitteessa onnistuttiin poikkeuksellisen hyvin. Tavoitteena on päivittää mittaus- ja ylläpitokalustoa ja sopia kuntayhteistyötavoista ja kumppanuuksista tulevalle kaudelle.
10. Varmistamme arjen ja lähiympäristön turvallisuuden.	10.05 Tuemme toimialueilla sekä kunnan yhdessä tehtävää turvallisuustyötä että tietoturvallisuuden edistämistä digitaalisissa palveluissa	10.05.03 Toteutamme erilaisissa suunnitelmissa mainittuja ennaltaehkäiseviä toimia ja puuttumisen toimia (kiusaamisen vastainen suunnitelma, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, pelastussuunnitelma)		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistely/käyttöönotettu	Varhaiskasvatuksessa ja oppimisen palvelualueella ennaltaehkäisevät suunnitelmat päivitetään osana kauden 2022-23 osalta elo-syyskuussa. Osana Agenda2030-työtä tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta tulee tarkastella aiempaa laajemmin.
10. Varmistamme arjen ja lähiympäristön turvallisuuden.	10.05 Tuemme toimialueilla sekä kunnan yhdessä tehtävää turvallisuustyötä että tietoturvallisuuden edistämistä digitaalisissa palveluissa	10.05.04 Uusimme kirjastojärjestelmän		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Kirjastojärjestelmän vaihtoa varten on tehty markkinakartoitus, vertailtu vaihtoehtoja ja selvitetty avoimen lähdekoodin kirjastojärjestelmän käyttöönottoa.
11. Rakennamme kestävää tulevaisuutta ja edistämme ilmastotekoja kaikessa toiminnassamme.	11.03 Teemme kestäviä julkisia hankintoja, joilla pienennämme hankintojen elinkaaren ympäristövaikutuksia			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	

Valtuustokauden tavoite	Vuositaloite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
11. Rakennamme kestäväää tulevaisuutta ja edistämme ilmastotekoja kaikessa toiminnassamme.	11.03 Teemme kestäviä julkisia hankintoja, joilla pienennämme hankintojen elinkaaren ympäristövaikutuksia	11.03.03 Toimimme vastuullisesti kuluttamisessa ja hankinnoissa Agenda2030-tavoitteiden suunnassa.		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Sivistyksen toimialue on laajasti edustettuna hankintojen kehittämisen kuntakohtaisessa prosessissa työpajatyöskentelyssä. Ruokapalveluissa kirjaamme ruokapalveluiden vastuullisuussuunnitelmaan toimenpiteitä vastuullisista elintarvikehankinnoista. Kehitämme hävikin seurantaa ja pyrimme vähentämään ruokahävikkiä. Oppimisen palvelualueella hankintoja toteutetaan uudistuvissa yksiköissä siten, että arvioidaan niiden jatkokäytön mahdollisuuksia. Kovien materiaalien käsityön osalta arvioidaan hankekohtaisesti vanhojen laitteiden käytön mahdollisuudet. Vapaa-aikapalveluissa kartoitamme yksiköissä kierrätysmenetelmät ja uusimme liikuntapaikkakohteiden valaistustekniikkaa.
11. Rakennamme kestäväää tulevaisuutta ja edistämme ilmastotekoja kaikessa toiminnassamme.	11.04 Vaikutamme hyvinvoinnin ja ympäristön kestävyttä edistäviin asenteisiin ja teemme tavoitteen mukaisia toteutusratkaisuja			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	
11. Rakennamme kestäväää tulevaisuutta ja edistämme ilmastotekoja kaikessa toiminnassamme.	11.04 Vaikutamme hyvinvoinnin ja ympäristön kestävyttä edistäviin asenteisiin ja teemme tavoitteen mukaisia toteutusratkaisuja	11.04.01 Edistämme luontopedagogiikkaa ja toteutamme ympäristökasvatussuunnitelmaa.		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Varhaiskasvatuksessa on otettu ympäristökasvatussuunnitelma käyttöön jokaisessa yksikössä vuoden 2022 alussa. Varhaiskasvatuksessa ulkopedagogiikalla huomioidaan ja vahvistetaan lasten vahvuuksia ja vastataan lapsen yksilöllisiin tarpeisiin. Ulko- ja luontopedagogiikka tukee lapsen liittymistä ryhmään ja yhteisöön.
11. Rakennamme kestäväää tulevaisuutta ja edistämme ilmastotekoja kaikessa toiminnassamme.	11.04 Vaikutamme hyvinvoinnin ja ympäristön kestävyttä edistäviin asenteisiin ja teemme tavoitteen mukaisia toteutusratkaisuja	11.04.02 Toteutamme Agenda 2030 -tavoitteita kouluissa lukuvuosisuunnitelmien mukaisesti		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Koulut ovat aloittaneet Agenda2030-tavoitteisiin tutustumisen lukuvuoden 2021-22 aikana. Jokainen koulu on kirjannut lukuvuosisuunnitelmaan omat painopisteensä ja toteuttamistapansa. Monialaisissa oppimiskokonaisuuksissa on huomioitu kestävään tukevaisuuden teemaa ja Agenda2030-tavoitteita. Lukuvuoden 2021-22 aikana on koulutettu Agenda2030-tutoropettajia ja toteutettu koulutuskokonaisuus rehtoreille. Tämä on vienyt eteenpäin koulujen mahdollisuuksia edistää kestävyttä yksiköissä. Agenda2030-opetusohjelman luonnos on valmistunut keväällä 2022, ja sitä on käsitelty ala- ja yläkoulujen opettajien veso-iltapäivässä. Lukuvuoden 2022-23 lukuvuosisuunnitelman pohjaan viedään sekä Agenda2030-kokonaisuudesta että sivistyksen toimialueen kehittämissuunnitelmasta kestävään tulevaisuuteen liittyviä kokonaisuuksia.
11. Rakennamme kestäväää tulevaisuutta ja edistämme ilmastotekoja kaikessa toiminnassamme.	11.04 Vaikutamme hyvinvoinnin ja ympäristön kestävyttä edistäviin asenteisiin ja teemme tavoitteen mukaisia toteutusratkaisuja	11.04.03 Tuemme nuorisotyössä hyviä vuorovaikutustaitoja ja kannustamme positiivisen ilmapiirin luomiseen		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Nuorisotiloilla ja muussa toimintaympäristössä jokainen nuori tulee illan aikana ohjaajan kohtaamaksi. Nuoriso-ohjaajat lähestyvät asioita positiivisuuden kautta ja näin kannustavat esimerkiksi nuoria samaan.

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Julkaistava etenemisaste	Julkaistava teksti
11. Rakennamme kestäväää tulevaisuutta ja edistämme ilmastotekoja kaikessa toiminnassamme.	11.04 Vaikutamme hyvinvoinnin ja ympäristön kestävyttä edistäviin asenteisiin ja teemme tavoitteen mukaisia toteutusratkaisuja	11.04.04 Luomme turvallisia kohtaamispaikkoja sekä -tilanteita		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Nuoriso-ohjaajat kiinnittävät huomiota että jokainen toimintaan osallistuva nuori tulee heti kohdatuksi. Nuorisotilat ja muut toiminnassamme käytettävät paikat ovat matalankynnyksen paikkoja mihin nuorilla luodaan turvallinen paikka vapaa-ajan vietolle kohdata työntekijöitä sekä ystäviään ja muita nuoria.
11. Rakennamme kestäväää tulevaisuutta ja edistämme ilmastotekoja kaikessa toiminnassamme.	11.04 Vaikutamme hyvinvoinnin ja ympäristön kestävyttä edistäviin asenteisiin ja teemme tavoitteen mukaisia toteutusratkaisuja	11.04.05 Annamme vastuuta nuorille		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Nuorien osallistaminen toiminnan suunnittelussa on oleellinen osa nuorisotyötä. Osallisuutta edistetään talotoiminnassa, tapahtumissa ja toiminnoissa. Nuoret suunnittelevat itsenäisesti tapahtumia ja osallistuvat yleisesti nuorten asioita koskevaan päätöksen tekoon.
12. Vaalimme viherympäristöä, vesistöjä ja niiden saavutettavuutta ja sekä luonnon monimuotoisuutta	12.03 Kehitämme ulkopedagogiikkaa			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	
12. Vaalimme viherympäristöä, vesistöjä ja niiden saavutettavuutta ja sekä luonnon monimuotoisuutta	12.03 Kehitämme ulkopedagogiikkaa	12.03.01 Vahvistamme lasten ja nuorten luontosuhdetta.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Oppimisympäristö laajenee ulos ja pihalta metsään ja lähiympäristöön. Varhaiskasvatuksen ympäristökasvatussuunnitelma on otettu käyttöön.
12. Vaalimme viherympäristöä, vesistöjä ja niiden saavutettavuutta ja sekä luonnon monimuotoisuutta	12.03 Kehitämme ulkopedagogiikkaa	12.03.02 Hyödynnämme aktiivisesti luontoa kasvu- ja oppimisympäristönä		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Varhaiskasvatuksessa ulkopedagogiikalla huomioidaan ja vahvistetaan lasten vahvuuksia ja vastataan lapsen yksilöllisiin tarpeisiin. Ulko- ja luontopedagogiikka tukee lapsen liittymistä ryhmään ja yhteisöön. Koulut ovat varanneet aktiivisesti yhteiskäytössä olevia lumikenkiä sekä hiihtovälineitä liikkuakseen luonnossa.